

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
Глава 1. АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОБЗОР МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ	5
1.1. Общая характеристика стандартов.	5
1.2. Организационный контекст управления портфелем	9
1.3. Межстрановой сравнительный анализ стандартов по управлению портфелем проектов.	16
1.4. Управление проектно-ориентированными организациями.	26
1.5. Сравнительный анализ портфельных технологий в зарубежных компаниях.	28
1.5.1. Общие положения	28
1.5.2. Использование процессов «стадии-ворота» (Stage-Gate Process -SGP) в зарубежных компаниях.	31
1.5.3. Модель управления портфелем проектов Boeing Company	37
1.5.4. Развитие методологии управления портфелем проектов немецких компаний (на примере BMW).	40
1.5.5. Опыт компании Celanese-U.S. Corporate Research & Technology и других компаний в развитии скоринговых моделей.	41
Глава 2. РАЗВИТИЕ МЕТОДОЛОГИИ ПРОЕКТНО- ПОРТФЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ	43
2.1. Формирование корпоративной методологии управления проектами, программами и портфелями проектов	43
2.2. Концепция оценки зрелости в сфере проектно- портфельного управления	49
2.3. Иерархическая модель зрелости организационного управления проектами	62
2.4. Результаты исследования развития управления проектами в российских компаниях	69
2.5. Оценка эффективности корпоративного управления проектами на основе модели зрелости	75

2.6.	Наращивание зрелости компании в области управления проектами, программами и портфелями проектов с применением системы управления знаниями	77
Глава 3.	РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ЭКСПРЕС-ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЗРЕЛОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ	84
3.1.	Общие методические положения	84
3.2.	Принципы построения методики	85
3.3.	Содержание функциональных направлений оценки	86
Глава 4.	ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ	94
4.1.	Программа проведения обследования российских компаний по уровню зрелости управления портфелем проектов	94
4.2.	Характеристика обследованных компаний	95
4.3.	Анализ процессов проектно-портфельного управления	98
Глава 5.	ИССЛЕДОВАНИЕ ПАРАМЕТРОВ ЗРЕЛОСТИ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕТОДИКИ ЭКСПРЕСС-АНАЛИЗА УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ И ОБСЛЕДОВАНИЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ	111
5.1.	Анализ распределения обследованных предприятий по уровню зрелости управления портфелем проектов	111
5.2.	Анализ интеграции стратегического планирования и управления портфелем проектов	116
5.3.	Анализ взаимосвязи уровней зрелости, параметров и показателей функционирования предприятия	118
5.4.	Регрессионный анализ влияния уровня зрелости управления портфелем проектов на параметры деятельности российских компаний	138
5.5.	Исследование уровней зрелости управления портфелем проектов по функциональным направлениям	142
	Заключение	148
	Список литературы к главе 1	151
	Список литературы к главе 2	152

Список литературы к главам 3, 4 и 5.....	153
Приложение 1. Методология оценки уровня зрелости управления проектами по функциональным группам (на основе РЗМЗ).....	155
Приложение 2. Вопросник обследования компаний для определения уровня зрелости управления портфелем проектов.....	177
Приложение 3. Вопросник для оценки уровня зрелости управления проектами, программами, портфелями проектов в организации (ОРМЗ)	184
Приложение 4. Анкета эксперта для определения весов критериев иерархической модели зрелости организационного управления проектами.....	195