



# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение .....</b>	<b>7</b>
<b>Раздел 1. МЕТОДОЛОГИЯ КУРСА «УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ»</b>	
<b>Глава 1. Эволюция и многоаспектность категории «качество».....</b>	<b>10</b>
1.1. Необходимость изучения дисциплины «Управление качеством» в системе подготовки менеджеров .....	10
1.2. Эволюция и многоаспектность категории «качество».....	13
1.3. Современные подходы к определению содержания категории «качество» .....	18
1.4. Предмет, объекты изучения и задачи курса..... <i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	23 27
<b>Глава 2. Методологические основы курса «Управление качеством» .....</b>	<b>28</b>
2.1. Терминология курса «Управление качеством».....	28
2.2. Уровни управления качеством .....	32
2.3. Принципы и функции управления качеством .....	35
2.4. Классификация методов управления качеством..... <i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	38 42
<b>Раздел 2. НАУЧНЫЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ КАЧЕСТВОМ</b>	
<b>Глава 3. Формирование и развитие научных школ управления качеством .....</b>	<b>46</b>
3.1. Становление научных основ управления качеством.....	46
3.2. Формирование и развитие американской школы управления качеством .....	51
3.3. Основные положения японской школы управления качеством .....	60
3.4. Вклад российских ученых в развитие теории и практики управления качеством .....	64
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	70

<b>Глава 4. Системный подход к управлению качеством.....</b>	<b>72</b>
4.1. Содержание системного подхода к управлению качеством .....	72
4.2. Опыт отечественных предприятий по внедрению системного подхода к управлению качеством.....	77
4.3. Развитие системного подхода к управлению качеством на основе МС ИСО серии 9000 .....	84
Контрольные вопросы и задания.....	94
<b>Глава 5. Формирование системы менеджмента качества организации.....</b>	<b>99</b>
5.1.-Предпосылки формирования СМК.....	99
5.2. Основные положения и модель СМК организации.....	105
5.3. Этапы формирования СМК .....	111
5.4. Технология внедрения процессного подхода.....	121
5.5. Улучшение СМК организации.....	127
Контрольные вопросы и задания.....	136
<b>Раздел 3. ПРОЦЕССЫ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>	
<b>Глава 6. Управление взаимоотношениями с потребителями .....</b>	<b>140</b>
6.1. Ориентация на потребителей в деятельности организации .....	140
6.2. Основные элементы управления взаимоотношениями с потребителями.....	143
6.3. Исследование удовлетворенности потребителей.....	146
Контрольные вопросы и задания.....	159
<b>Глава 7. Управление качеством в процессе проектирования и разработок.....</b>	<b>161</b>
7.1. Влияние процесса проектирования и разработки на качество конечного продукта деятельности организации .....	161
7.2. Основные элементы процесса проектирования и разработки.....	166
7.3. Методы управления качеством в процессе проектирования и разработки.....	178
Контрольные вопросы и задания.....	192
<b>Глава 8. Управление качеством в процессе закупок.....</b>	<b>196</b>
8.1. Элементы управления качеством в процессе закупок .....	196
8.2. Методы оценки возможностей поставщиков.....	204
8.3. Содержание и виды входного контроля качества .....	212

<b>8.4. Формирование системы партнерских взаимоотношений с поставщиками .....</b>	<b>214</b>
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	221
<b>Глава 9. Управление качеством в процессе производства и обслуживания.....</b>	<b>224</b>
9.1. Функции управления качеством, реализуемые в процессе производства и обслуживания .....	224
9.2. Факторы, формирующие качество в процессе производства и обслуживания .....	228
9.3. Классификация и содержание видов контроля качества.....	238
9.4. Статистические методы контроля качества.....	247
9.5. Система показателей качества продукции и методы их определения .....	259
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	265
<b>Раздел 4. СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ КАЧЕСТВОМ</b>	
<b>Глава 10. Международные и национальные премии в области качества .....</b>	<b>272</b>
10.1. Национальные премии в области качества .....	272
10.2. Награда Европейского фонда менеджмента качества за совершенство:.....	290
10.3. Премия Правительства РФ в области качества: модель и механизм реализации.....	299
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	310
<b>Глава 11. Современные тенденции управления качеством.....</b>	<b>313</b>
11.1. Стандартизация требований к системам менеджмента организаций .....	313
11.2. Основные положения концепции всеобщего управления качеством .....	316
11.3. Развитие моделей организационного совершенства .....	322
11.4. Интеграция концепций менеджмента качества и устойчивого развития .....	333
<i>Контрольные вопросы и задания.....</i>	342
<b>Заключение .....</b>	<b>344</b>
<b>Литература .....</b>	<b>345</b>
<b>Приложение 1. Положение о службе качества .....</b>	<b>350</b>
<b>Приложение 2. Составляющие характеристики качества жизни .....</b>	<b>355</b>
<b>Приложение 3. Памятка «Как надо работать» .....</b>	<b>356</b>

<b>Приложение 4. Примеры политик и организаций в области качества....</b>	<b>357</b>
<b>Приложение 5. Выданные сертификаты на системы менеджмента</b>	
<b>качества.....</b>	<b>362</b>
<b>Приложение 6. Структура документированной процедуры.....</b>	<b>364</b>
<b>Приложение 7. Записи, требуемые ГОСТ Р ИСО 9001—2008</b>	
<b>(по пунктам стандарта).....</b>	<b>365</b>
<b>Приложение 8. Обобщенная карта типовых процессов предприятия</b>	
<b>телекоммуникационного комплекса .....</b>	<b>367</b>
<b>Приложение 9. Пример текстовой части описания процесса.....</b>	<b>368</b>
<b>Приложение 10. Структура процесса оказания услуг междугородной</b>	
<b>телефонной связи .....</b>	<b>370</b>
<b>Приложение 11. Модель процесса производства хлеба .....</b>	<b>371</b>
<b>Приложение 12. Примеры правил поведения различных организаций</b>	
<b>по отношению к потребителям .....</b>	<b>373</b>
<b>Приложение 13. Основные темы и проблемы в области социальной</b>	
<b>ответственности в соответствии с МС ИСО 26000:2010 .....</b>	<b>375</b>