

# *Оглавление*

## *От автора*

9

## *Часть первая. До...*

### *Глава 1. ОДЕССА НА ПОРОГЕ 60-Х:*

*дурманящий запах свободы*

15

### *Глава 2. 1965 ГОД. КАРАТАУ:*

*нам песня строить и жить помогала...  
в условиях, мало совместимых с жизнью*

24

### *Глава 3. 1966–1970 ГОДЫ.*

*МОСКВА НАЧАЛА ЭПОХИ ЗАСТОЯ:*

*«мимо носа носят чачу, мимо рота алычу...»*

28

### *Глава 4. 1970 ГОД.*

*АКАДЕМИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК ПРИ ЦК КПСС:  
научное обоснование абсурда и ковка его руководящих кадров*

34

### *Глава 5. 1973 ГОД. АРБАТОВСКИЙ ИНСТИТУТ:*

*что можно узнать о стране, не выходя из библиотеки и кинозала*

39

## *Часть вторая... И после*

### *Глава 1. 1988 ГОД. ДЕПУТАТСКИЙ МАНДАТ:*

*себлазны и пороки мелкой власти*

53

*Глава 2. ТОТ ЖЕ 1998 ГОД. СОЮЗ КИНЕМАТОГРАФИСТОВ:  
поле социального эксперимента*

61

*Глава 3. 1990–1991 ГОДЫ.  
ищу свой путь к гражданскому обществу:  
прощай, ИСКАН. Бизнес финансирует благотворительность?*

76

*Глава 4. ТЕ ЖЕ 1990–1991 ГОДЫ. «ЭЛЕГАНТ ЛОДЖИК».  
ПЕРВЫЕ ГУМАНИТАРНЫЕ ПРОЕКТЫ:  
международный корпус волонтеров.  
Не по Сеньке шапка?*

81

*Глава 5. 1991–1992 ГОДЫ.  
ПЕЧАЛЬНЫЙ ОПЫТ ФАНДРАЙЗИНГА В АМЕРИКЕ*

107

*Глава 6. 1992 ГОД. ВАШИНГТОН, ПОСОЛЬСТВО РОССИИ:  
«наши» в посольской команде. Никогда не говори «никогда»*

126

### *Часть третья. Я сделал все, что мог...*

*Глава 1. 1992–1993 ГОДЫ. СОЦИАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ  
ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ПО МЕСТУ ЖИТЕЛЬСТВА:  
соседский центр «Непалимовка»*

153

*Глава 2. 1993–1994 ГОДЫ. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА «МАЛЫХ ДЕЛ»:  
похоже, не обойтись без власти*

166

*Глава 3. ТЕ ЖЕ 1993–1994 ГОДЫ.  
ЧТО ТАКОЕ ТОС – ИСТОРИЯ ВОПРОСА:  
смотрится ли американская community на русской почве?*

175

*Глава 4. ТЕ ЖЕ 1993–1994 ГОДЫ.  
ТРУДНО ПЛЫТЬ В СЕРНОЙ КИСЛОТЕ ОТНОШЕНИЙ С ВЛАСТЬЮ:  
уроки самостоятельности*

183

<i>Глава 5. ТЕ ЖЕ 1993–1994 ГОДЫ. ЛЮДИ, СОСЕДИ, КОНФЛИКТЫ: учимся непосредственной демократии</i>	194
<i>Глава 6. 1994 ГОД. АМЕРИКАНЦЫ... зачем пришли в наш край далекий, чему хотят нас научить?</i>	208
<i>Глава 7. ТОТ ЖЕ 1994 ГОД. ДЭН КАРЭН И ГИЛЛИАН КЭЙ: как родился проект развития соседских сообществ в России. Стажировка в Фениксе</i>	221
<i>Глава 8. 1994–1995 ГОДЫ. АМЕРИКАНСКИЕ УРОКИ: рождение школы лидеров гражданских инициатив</i>	242
<i>Глава 9. 1995 ГОД. «НЕОПАЛИМОВКА» В АМЕРИКЕ: коллективный опыт сравнительного анализа</i>	259
<i>Глава 10. 1995–1996 ГОДЫ. РАСШИРЕНИЕ ПРАВОВОГО ПРОСТРАНСТВА НИЗОВОЙ ДЕМОКРАТИИ: наша тренерская команда действует</i>	273
<i>Глава 11. 1997–1998 ГОДЫ. УСПЕХ. СОСЕДСКИЕ СООБЩЕСТВА В РОССИИ ПОДДЕРЖИВАЕТ ФОНД ФОРДА, А РОДНАЯ ВЛАСТЬ НЕ ПОНИМАЕТ: не ее мы дети</i>	290
<i>Глава 12. ТЕ ЖЕ 1997–1998 ГОДЫ. СПОРЫ О ТОС ОБОСТРЯЮТСЯ: мы вносим свой вклад, а власть нас все равно не видит</i>	296
<i>Глава 13. 1997 ГОД. СТАЖИРОВКА В ИНСТИТУТЕ ПРАТТА: ищу модель «Народного фонда»</i>	314
<i>Глава 14. 1998 ГОД. СНОВА ДОМА: борьба за выживание вытесняет все остальные помыслы. Спасательный круг Фонда Мотта</i>	322

<b>Глава 15. ТОТ ЖЕ 1998 ГОД. ДЕФОЛТ!</b>	
Эксперимент в городах Подмосковья под ударом	
331	
<b>Глава 16. 1998–2000 ГОДЫ. СНОВА СОЮЗ КИНЕМАТОГРАФИСТОВ:</b>	
«СК-новости» как искушение. На двух стульях	
347	
<b>Глава 17. 2000 ГОД. OVER FLY AMERICA:</b>	
что означает сел за руль и потерялся в американской глубинке	
362	
<b>Глава 18. 2001 ГОД. ВОЗВРАЩЕНИЕ ДОМОЙ:</b>	
гранты когда-нибудь заканчиваются, а гражданское общество остается...	
416	
 <i>Послесловие</i>	
<b>ПОЛОСА КРИЗИСОВ КАК МОНТАЖ АТТРАКЦИОНОВ:</b>	
проект ТАСИС. Попытки выживания или новая жизнь?	
442	
 <i>Приложение I</i>	
ПРЕДЛОЖЕНИЯ «КРУГЛОГО СТОЛА»	
<b>ПО ТЕРРИТОРИАЛЬНОМУ ОБЩЕСТВЕННОМУ САМОУПРАВЛЕНИЮ</b>	
НА ГРАЖДАНСКОМ ФОРУМЕ,	
Москва, ноябрь 2002 г.	
446	
 <i>Приложение II</i>	
МЕМОРАНДУМ КОНФЕРЕНЦИИ	
<b>«10 ЛЕТ РАЗВИТИЯ СОСЕДСКИХ СООБЩЕСТВ В РОССИИ,</b>	
СНГ, ЕВРОПЕ И СПА: КРИТЕРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ»,	
Москва, 2002 г.	
448	
 <i>Приложение III</i>	
БУДАПЕШТСКАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ	
<b>«СТРОИТЕЛЬСТВО ЕВРОПЕЙСКОГО ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА</b>	
ПУТЕМ РАЗВИТИЯ СОСЕДСКИХ СООБЩЕСТВ»,	
Будапешт, 2004 г.	
451	