

Оглавление

Предисловие	4
Глава 1. Основные положения теории принятия решения	7
1.1. Компоненты теории принятия решения	7
1.2. Постановка задачи принятия решения	13
1.3. Формирование набора Парето-оптимальных альтернативных вариантов	16
1.4. Формирование оценочной системы для сравнения альтернативных вариантов	19
Глава 2. Принятие решения в условиях определенности	29
2.1. Особенности принятия решения в условиях определенности	29
2.2. Прямые методы решения многокритериальных задач принятия решения	30
2.3. Косвенные методы решения многокритериальных задач принятия решения	46
2.4. Методика принятия решения в условиях определенности	58
Глава 3. Принятие решения в условиях неопределенности	64
3.1. Основные понятия условий неопределенности	64
3.2. Принятие решения в условиях частичной неопределенности	66
3.3. Принятие решения в условиях полной неопределенности	72
3.4. Методика принятия решения в условиях неопределенности	86
Глава 4. Принятие решения на основе методов анализа иерархий	90
4.1. Особенности принятия решения на основе методов анализа иерархий	90
4.2. Метод аналитической иерархии	92
4.3. Упрощенный метод анализа иерархий	102
4.4. Мультипликативный метод анализа иерархий	107
Глава 5. Логико-интуитивные методы принятия решения	115
5.1. Метод Паттерн, или «дерева целей»	115
5.2. Метод Электра	121
5.3. Метод Черчмена — Акоффа	127
Глава 6. Коллективные методы принятия решения	134
6.1. Принятие решения на основе процедур голосования	134
6.2. Принятие решения на основе метода Дельфи	142
6.3. Принятие решения на основе экспертного анализа	148
Литература	164
Приложение 1. Методы формирования исходных альтернативных вариантов управленческих решений	166
Приложение 2. Подходы к повышению согласованности мнений экспертов	173
Приложение 3. Оценка эффективности инвестиционных проектов	186
Приложение 4. Функционирование сложной системы как совокупность взаимосвязанных процессов	189
Приложение 5. Основные термины в области принятия решений	202